

南高山地域医療センターのこれまでとこれから ～ センター建設に際し、10年を振り返って～

南高山地域医療センター 阪哲彰 水野麻優子 佐藤千成 山崎大地 川尻宏昭

■高山市・南高山ってどのあたり？

南高山地域の状況



	久々野地域	朝日地域	高根地域
人口	約3,400人 (合併前約4,100人)	約1,700人 (合併前約2,100人)	約300人 (合併前約650人)
高齢化率	38.5% (合併前27.8%)	41.2% (合併前32.9%)	60.6% (合併前36.6%)
所長	阪 哲彰 水野麻優子 (自治医大卒業医師) 山崎大地 (岐阜大学総合診療専攻医)	佐藤千成 (自治医大卒業医師)	川尻 宏昭 (市民保健部参事兼務)
診療所 特性	■基幹病院へのアクセスが良い ■歯科診療あり ■リハビリ設備あり ■近隣に訪問看護ステーション ■往診・予防接種の件数が多い	■3地域の中心に存在 ■診療所内に訪問看護ステーション ■地域の介護サービス拠点	■基幹病院へのアクセスが悪い ■急激な人口減少・高齢化 ■週3日運営(月・水・木) ■週1回歯科診療あり
過疎化	軽度	中等度	重度

■センター化に至る経緯

平成24年：高根診療所常勤医師退職 後任不在のため高山市と周辺基幹病院・医師会で診療を対応

■高根地区における医療確保の問題

診療所の単独運営維持(人材確保・運営整備)が難しい 地域の維持自体も課題

■診療所は必要か？という議論

今後、市内の他地域でも同様の状態になっていくことが予想される未来にどう立ち向かうか？

→ 同地区の医療の維持の方法は他地域の維持のモデルにつながる

市(行政)は、「住民が暮らす限り、医療の提供・体制を維持が必要」というのが基本的な方向性

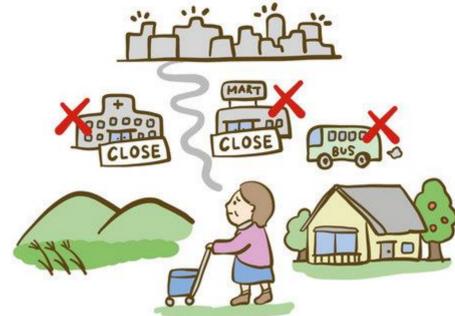
高根診療所の維持+隣接2地区(朝日・久々野)の診療所で協力体制(共同体化)を構築し

「施設の統合」ではなく、「3診療所の機能的一体化を行うことを目指す」ことで「人口減少地区での安定的医療提供体制」を確立していく

= 「南高山地域医療センター構想」を計画

平成26年：「南高山地域医療センター」として、3診療所の連携運営体制

= 共同化・広域化の取り組みを開始



■南高山地域医療センターの「3本の柱」

①地域に則したきめ細かい医療の提供

センター化によるスタッフ・医療資源の集約と発展

医療・保険・福祉・行政による連携強化

高次病院との連携強化

②継続性のある安定した医療の提供

隣接地域の連携で効率的な医療を実施

僻地医療のシステム化

住民・行政と共に市政へ反映・魅力ある地域づくり

③次世代の医療人の育成

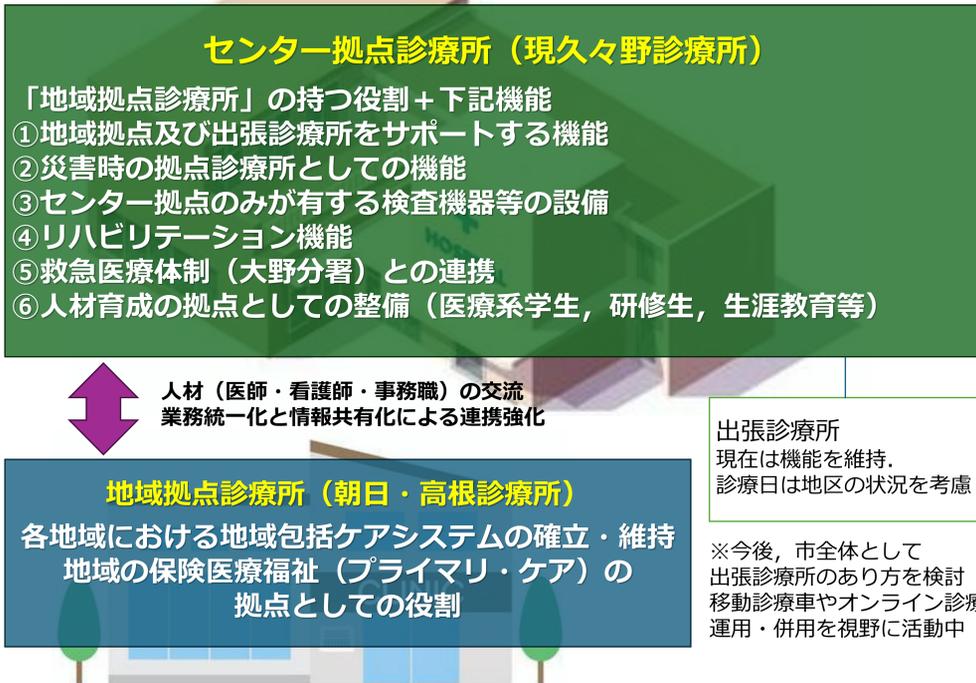
教育体制の充実

(飛騨地域で地位医療の担い手を育てる自産モデル)

大学・高次病院と連携した新しい教育モデルの確立

- スタッフ全体が3診療所を行き交う勤務体制
- 常勤医師は週1回のカンファレンスで各地域情報を共有
⇒ どの医師でも全ての地域の24時間365日の対応を可能に
- 電子カルテの導入による業務統一化と情報共有化
3診療所医師・看護師・事務職の月1回カンファレンス
※行政職(高山市医療政策課 職員)も交えての情報共有
- 地域住民との対話・相互理解
「南高山の医療を考える会」を開催
- 看護職の勤務協力体制の構築・外部研修の機会増加
⇒ 特定行為研修修了・地域ケアスキル等研修修了看護師
看護学修士所得者の誕生
- 次世代の人材育成(医学生・研修医・専攻医)
⇒ 看護学生の受け入れも開始(看護実習指導者の養成も並行)
- 岐阜大学・地域基幹病院との三者協定を締結
大学等の高等教育機関と連携した医療人材の育成
医療DXを利用した遠隔診療等の推進
定期的な協議を大学・病院・国保診療所の三者で行う

■南高山地域医療センター 概要



センター完成図：久々野支所と隣接し医療・保険・福祉・行政による連携強化を象徴する
木造2階建て 676.55m² (204.6坪)

■今後の課題

建物や組織の体制整備(ハード面)は整備できつつあるが、最も重要なのは職員個々のたゆまぬ資質向上(ソフト面)

「センター化の意味を理解して働ける、継続的なスタッフの確保と育成」が今後の成功の鍵

- ・センター化が目指す方向や意味を理解し、かつそれを職員間で共有する
- ・それぞれの職種が医療を担う人材としての能力の向上を常に目指す
- ・医療に関わる者として、お互いを思いやり人に共感することができる
- ・よき人材を育てるために、人材育成や自己研鑽に理解があり、個人の取り組みに協力・支援できる職場を作る

学生・研修医・専攻医だけでなく、センター全体として継続的に学習・教育できる「医療教育」を導入し、それを生かしていく手法を考えていきたい